

# Workshop Fiscaliteit en exploitatie kulturhusen en dorpshuizen

Woensdag 17 september 2014 13:30 – 16:30

Ontmoetingscentrum De Trefkoele+, Ruigedoorstraat 108 Dalfsen

Sprekers:

- Gerrit van de Kamp, EFK Belastingadviseurs
- Igor Grevers, ICSadviseurs
- Erwin Veeneklaas-Slots, ICSadviseurs

17 september 2014 maakten 19 vertegenwoordigers van Overijsselse kulturhusen voor het eerst kennis met de Trefkoele+. Dit grondig vernieuwbouwde grootste Kulturhus van Overijssel doet in niks meer denken aan het sport- en ontmoetingscentrum waar sommige deelnemers in hun jeugd jaren nog hadden gesport. Bij de bouw en eigendomstransacties van Trefkoele+ is gebruik gemaakt van de fiscale aftrekmogelijkheden die de belastingwetgeving biedt voor kulturhusen. Ook de exploitatie is in overleg met de belastinginspecteur vanuit fiscaal perspectief geoptimaliseerd. Een perfecte locatie dus voor een kennissessie over *fiscaliteit en exploitatie kulturhusen*, georganiseerd door Stimuland, ICSadviseurs en EFK Belastingadviseurs!

## Vijf tips voor optimalisering van uw exploitatie

Na de opening door Jeroen Geerdink van Stimuland presenteerde Igor Grevers van ICSadviseurs vijf tips die de exploitatie van kulturhusen, dorpshuizen en mfa's kunnen optimaliseren. Deze nieuwe inzichten vormen een waardevolle aanvulling op het Handboek Exploitatiescan, dat ICSadviseurs in opdracht van Provincie Overijssel in 2013 ontwikkelde.

1. Benut de AWBZ en Participatiewet bij het beheren van uw kulturhus.

*AWBZ en Participatiewet heeft onder andere tot doel mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt te helpen en begeleiden bij het zelfstandig kunnen verrichten van werk. Kulturhusen zijn prima plekken voor het opdoen van werkervaring. Het succes zit bijvoorbeeld in een (commerciële) combinatie van horeca en faciliteiten voor vergaderen en zzp-ers. In praktijk worden handige hulpmiddelen toegepast, zoals bedrijfskleding, takenlijsten, "lastige vragen" koffertje en balanskaarten. Laat u bijvoorbeeld inspireren bij Droom, Stichting Driestroom Elst en De Weerd in Arnhem of tijdens de kennissessie die Stimuland op 21 oktober in Kulturhus Hoge Hexel organiseert.*

2. Richt een WMO huiskamer in.

*In relatie tot de WMO en de transities in het sociaal domein, ligt er een kans voor kulturhusen om een huiskamerfunctie voor senioren in te richten in de ontmoetingsruimte/foyer. Door inzet van vrijwilligers bij het ophalen en begeleiden van activiteiten kan de bijdrage voor deelname en horeca beperkt blijven. Het mes snijdt aan twee kanten: het zorgt voor maatschappelijke meerwaarde door tegengaan van vereenzaming en het verbinden van verschillende doelgroepen, het heeft een aanzuigende werking op de overige functies in het kulturhus en voor*

*(gedeeltelijke) financiering van deze functie kan een beroep worden gedaan op gemeenten .*

3. Oprichten businessclub.

*Kulturhusen kunnen zich profileren als dé ontmoetings- en netwerkplek voor lokale ondernemers, door het opzetten van een “businessclub nieuwe stijl”, laagdrempelig en lokaal geënt. Een netwerk waar je bij wil horen! Ondernemers maken via de businessclub kennis met de mogelijkheden van het kulturhus, bijvoorbeeld als werkplek van een gezamenlijke administratieve kracht in combinatie met een receptiefunctie voor het kulturhus of afname van de jaarlijkse kerstpakketten via de Wereldwinkel.*

4. Sponsoring 2.0

*In een tijd waarin subsidies en sponsoring teruglopen, maar de bereidheid om ‘iets’ te doen voor de gemeenschap en zeker voor de eigen directe leefomgeving toe neemt, is crowdfunding ook bij kulturhusen een steeds vaker toegepast middel om met kleine giften een groot bedrag op te halen voor een gericht, afgebakend, doel. Voor meer informatie: <http://www.vkkgelderland.nl/node/6329>.*

5. Laat een Energie Prestatie Analyse-Utiliteitsbouw (EPA-U) uitvoeren.

*Een beperkte investering met op lange termijn een hoge opbrengst! Veel Overijsselse Kulturhusen hebben inmiddels met gebruikmaking van subsidie een EPA-U laten uitvoeren. De terugverdientijd van een (gemiddeld) investering van € 3.400 in bijvoorbeeld isolatie van circulatieleiding, vervangen van VR- door HR-ketels en het aanbrengen van energiezuinige verlichting is met een gemiddelde energiebesparing van € 750 per jaar 4,5 jaar!*

### **Exploitatiemodel 2.0**

Igor demonstreert vervolgens het ICS Exploitatiemodel 2.0. Het in 2013 als onderdeel van het Handboek Exploitatiemodel ontwikkelde exploitatiemodel is op een aantal onderdelen aangepast. De online module is vervangen door een in Excel werkend model, waardoor deze ook ‘offline’ door alle kulturhusen is te gebruiken. De exploitatiescan geeft een beeld van de globale exploitatie van een accommodatie. Bovendien maakt de scan het mogelijk om iedere accommodatie afzonderlijk te vergelijken met een landelijke benchmark van exploitatiegegevens. Hierdoor krijgen kulturhusen in een kort tijdbestek inzicht in hun exploitatieresultaten ten opzichte van andere kulturhusen en dorpshuizen.

### **Meer plezier van de BTW**

“U betaalt alleen BTW om de schatkist te spekken, reden genoeg om gebruik te maken van de fiscale aftrekmogelijkheden die de wetgeving biedt voor de exploitatie of bouw van uw kulturhus”, aldus Gerrit van de Kamp van EFK Belastingadviseurs. Gerrit licht op praktische wijze toe welke mogelijkheden er zijn voor kulturhusen. BTW is een verbruiksbelasting, geregeld in de Wet omzetbelasting 1968. In een breder kader zijn echter de BTW richtlijnen van de EU van toepassing. Dit leidt er de laatste jaren toe dat diverse procedures zijn gevoerd, gericht op het verkrijgen van

duidelijkheid in hoeverre de Nederlandse fiscale regelgeving past binnen de Europese richtlijnen. Voor kulturhusen heeft de Hoge Raad bijvoorbeeld in dat kader bepaald dat verhuur van multifunctionele ruimten in kulturhusen in bepaalde gevallen met BTW belast kan worden.

EFK Belastingadviseurs heeft Trefkoele+ geadviseerd ten aanzien van de BTW. Dit heeft na overleg met de belastinginspecteur geresulteerd in het volgende:

- Sporthallen ten behoeve van sport en biljart worden belast met 6% BTW, bij evenementen geldt een percentage van 21%. Bibliotheek opteert voor BTW-belaste verhuur. Horeca heeft een gemengd percentage van 6 en 21%. De overige huurders zijn vrijgesteld van BTW
- 50% van de het gebruik van multifunctionele ruimten wordt belast met BTW. Trefkoele+ verzorgt de services en heeft de ruimten ingericht voor multifunctioneel gebruik
- 81% van BTW op **bouwkosten** komt voor aftrek in aanmerking, o.b.v. omzetverhouding belast/vrijgesteld
- Aftrek BTW op **inrichtingskosten** overeenkomstig gebruik van de goederen: 100% op sport en horeca, 0% voor vrijgestelde prestaties (b.v. inrichting vrijgesteld verhuurde ruimtes), 81% voor goederen die voor zowel belaste als vrijgestelde prestaties worden gebruikt
- Aftrek BTW op **exploitatiekosten**: zie inrichtingskosten. Voorbeelden: onderhoud gebouw en administratiekosten. **Servicekosten** excl. BTW, zodat BTW volledig in aftrek kan worden gebracht, m.u.v. multifunctionele ruimten (all-in huurprijs vrijgesteld van BTW, vaste huurders).

#### Tot slot

Erwin Veneklaas Slots van ICSadviseurs sluit de middag af met een toelichting op Trefkoele+ gevolgd door een rondleiding voor geïnteresseerden.

Voor meer informatie belt of mailt u met Igor Grevers van ICSadviseurs, [igor.grevers@icsadviseurs](mailto:igor.grevers@icsadviseurs) of 06 10 13 54 96.

Meer informatie over Trefkoele+ vindt u op [www.trefkoele.nl](http://www.trefkoele.nl).

Downloads:

- Exploitatiescan en benchmark kulturhusen ICSadviseurs: [xxxxxxx](#)
- Handboek Exploitatiescan kulturhusen:  
[http://www.kulturhus.nl/akademie/121213%20Handboek%20Exploitatiescan%20Kulturhuse n%20\[DEF%20LR\].pdf](http://www.kulturhus.nl/akademie/121213%20Handboek%20Exploitatiescan%20Kulturhuse n%20[DEF%20LR].pdf)